

## Wirtschaft neu denken! Für eine nachhaltige Transformation von Unternehmen

Bielefeld, 23. Mai 2023

Moderation: Dr. Sabine Meier, Dr. Rolf Sohrmann





## **Agenda**



## 01 Begrüßung

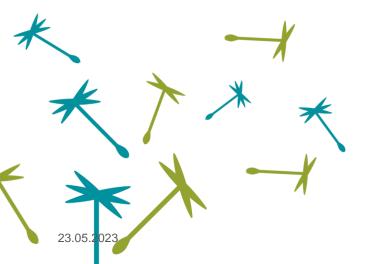
- 02 Gemeinwohl-Ökonomie kurz erklärt
- 03 AGIL-Transformationsleitfaden
- 04 Erfahrungen GWÖ-bilanzierter Unternehmen
- 05 Selber aktiv werden
- 06 Zeit für Gespräche & Vernetzung

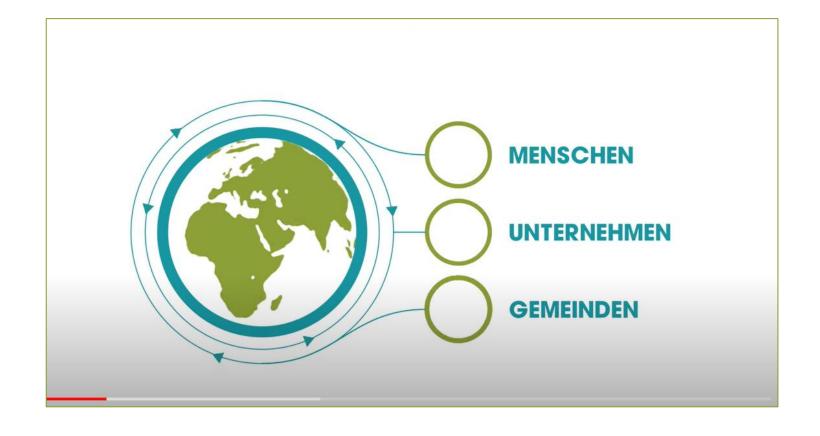






## **GWÖ - kurz erklärt**







## **GEMEINWOHL-MATRIX 5.0**



WERT		SOLIDARITÄT UND	ÖKOLOGISCHE	TRANSPARENZ UND MITENTSCHEIDUNG	
BERÜHRUNGSGRUPPE	MENSCHENWÜRDE	GERECHTIGKEIT	NACHHALTIGKEIT		
A: LIEFERANT*INNEN	<b>A1</b> Menschenwürde in der Zulieferkette	<b>A2</b> Solidarität und Gerechtigkeit in der Zulieferkette	<b>A3</b> Ökologische Nachhaltigkeit in der Zulieferkette	<b>A4</b> Transparenz und Mitentscheidung in der Zulieferkette	
B: EIGENTÜMER*INNEN & FINANZ- PARTNER*INNEN	<b>B1</b> Ethische Haltung im Umgang mit Geld- mitteln	<b>B2</b> Soziale Haltung im Umgang mit Geldmitteln	<b>B3</b> Sozial-ökologische Investitionen und Mittelverwendung	<b>B4</b> Eigentum und Mitentscheidung	
C: MITARBEITENDE	<b>C1</b> Menschenwürde am Arbeitsplatz	<b>C2</b> Ausgestaltung der Arbeitsverträge	C3 Förderung des ökologischen Verhaltens der Mitarbeitenden	<b>C4</b> Innerbetriebliche Mitentscheidung und Transparenz	
D: KUND*INNEN & MITUNTERNEHMEN	<b>D1</b> Ethische Kund*innen- beziehungen	<b>D2</b> Kooperation und Solidarität mit Mitunternehmen	<b>D3</b> Ökologische Auswirkung durch Nutzung und Entsorgung von Produkten und Dienstleistungen	<b>D4</b> Kund*innen- Mitwirkung und Produkttransparenz	
E: GESELLSCHAFT- LICHES UMFELD	<b>E1</b> Sinn und gesellschaftliche Wirkung der Produkte und Dienstleistungen	<b>E2</b> Beitrag zum Gemeinwesen	<b>E3</b> Reduktion ökologischer Auswirkungen	<b>E4</b> Transparenz und gesellschaftliche Mitentscheidung	













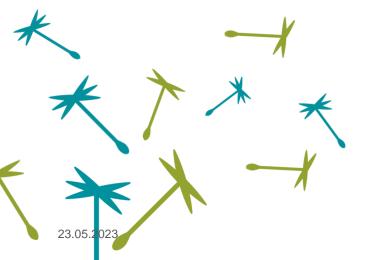
Stand Januar 2020 · Herausgeber: Humanistic Management Practices gGmbH · Autoren: Matthias Kasper, Gerd Hofielen · Gestaltung: Lutz Dudek, werkzwei.de — Creative-Commons-Lizenz: Dieses Material steht unter der Creative-Commons-Lizenz Namensnennung — Weitergabe unter gleichen Bedingungen 4.0 International. Um eine Kopie dieser Lizenz zu sehen, besuchen Sie https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/.







# **Eine weltweite Bewegung**



## Start der GWÖ 2010 in Wien

- > 11.000 Unterstützer\*innen
- > 4.500 Mitglieder
- > 170 Regionalgruppen

Organisiert in 35 Ländern

> 1.000 Bilanzierte Unternehmen & Organisationen



## **GWÖ** Regionalgruppe Bielefeld

## Eine Auswahl unserer Aktivitäten



## **AG** Bildung

- Workshops in Bildungseinrichtungen
- Verständnis für wirtschaftliche, soziale & gesellschaftliche Zusammenhänge fördern



## **AG Bilanz & Beratung**

- Veranstaltungen zur Multiplikation der GWÖ-Idee & Werkzeuge
- Netzwerk an GWÖ-Beratern
- Erfahrungsaustausch & Vernetzung in der Region



**AG Kirche** 



AG Öffentlichkeit



AG Politik (i.G.)







AGIL Transformations-Leitfaden GWÖ-Regionalgruppe Bielefeld, 23. Mai 2023



## Zur Institution: Stiftung als regionaler Projekt-Träger



- Seit 2017: Gemeinnützig, wirtschaftlich / parteipolitisch unabhängig
- Zweck: Förderung aller drei Säulen der Nachhaltigkeit mithilfe der Gemeinwohl-Ökonomie (GWÖ)
- Eingebunden in die zivilgesellschaftliche GWÖ-Bewegung
- 2019-2021: LEADER-Projekt zur Gemeinwohl-Region Kreis Höxter
   2021-2023: Projekt "agil.nrw" für das NRW-Arbeitsministerium (MAGS)
- Parallel: Beratungs-Prozesse für Kommunen und Unternehmen



## Gemeinwohl-Region: Das Höxteraner Modell



Höxter

Beve-





















Europäischer Sozialfonds













Brakel

Marienmünster



**SANCHON** 

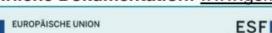








Ausführliche Dokumentation: www.gemeinwohlregion-kreis-hoexter.de/projekt

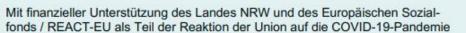


Steinheim

Bad

Driburg

Nieheim









## AKADEMIE GEMEINWOHL IM LÄNDLICHEN RAUM



Mit finanzieller Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen und des Europäischen Sozialfonds / REACT-EU als Teil der Reaktion der Union auf die COVID-19-Pandemie



**EUROPÄISCHE UNION** 

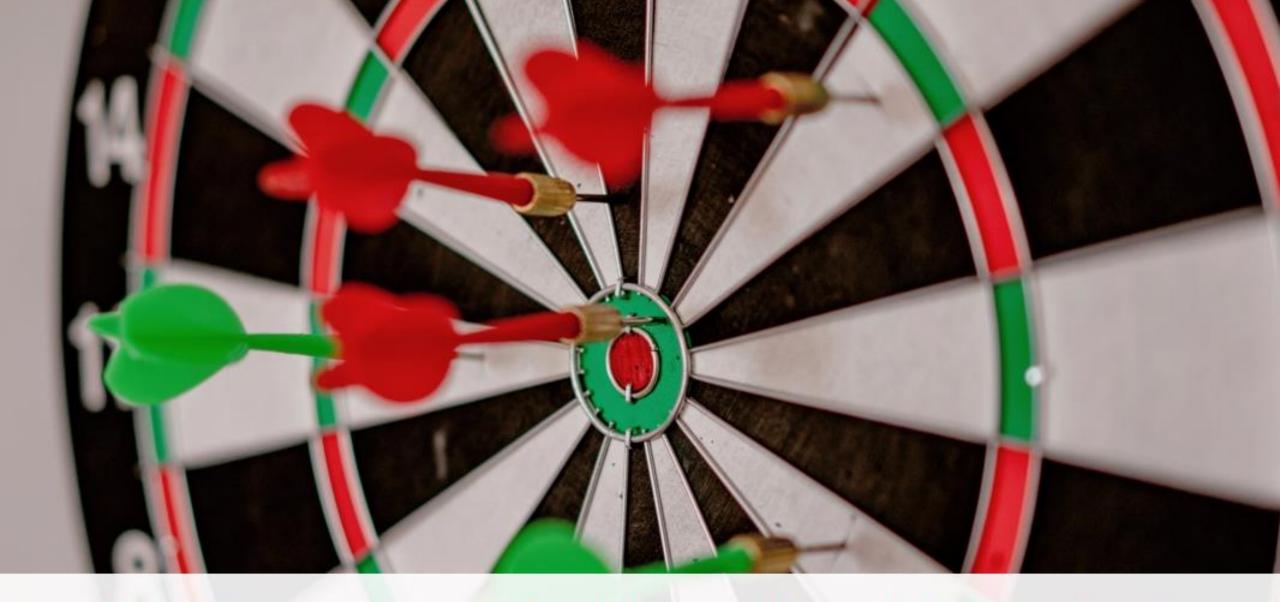
Europäischer Sozialfonds



Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes Nordrhein-Westfalen







Synthese Lernziele: Was soll erreicht werden?

## Lernziele



## Nach der Arbeit mit dem AGIL-Bildungsangebot haben Sie ...

- ... neues Wissen zu betrieblicher Nachhaltigkeit aufgebaut
- ... die Gemeinwohl-Matrix als CSR-Werkzeug erstmals angewendet
- ... Ihre Motivation gestärkt, zur nachhaltigen Entwicklung beizutragen
- ... Ihre persönliche Qualifizierung erweitert
- ... dabei geholfen, Ihr **Unternehmen** zukunftssicherer zu machen



## Vision: Hybrid-Lernprogramm in zwei Stufen



#### Transformations-Konzept A1 Menschenwürde A2 Solidarität und A3 Ökologische A4 Transparenz und LIEFERANT\*INNEN in der Zulieferkette Gerechtigkeit in der Nachhaltigkeit in Mitentscheidung in Zulieferkette der Zulieferkette der Zulieferkette **B1** Ethische Haltung **B2** Soziale Haltung B3 Sozial-ökologische **B4** Eigentum und EIGENTÜMER\*INNEN im Umgang mit Geld-Investitionen und Mitentscheidung im Umgang mit & FINANZ-Geldmitteln Mittelverwendung mitteln PARTNER\*INNEN C4 Innerbetriebliche C1 Menschenwürde C2 Ausgestaltung C3 Förderung MITARBEITENDE am Arbeitsplatz der Arbeitsverträge des ökologischen Mitentscheidung und Verhaltens der Transparenz Mitarbeitenden D3 Ökologische Aus-D1 Ethische **D2** Kooperation D4 Kund\*innen-**KUND\*INNEN &** und Solidarität mit wirkung durch Nutzung Mitwirkung und Kund\*innenund Entsorgung von Produkttransparenz MITUNTERNEHMEN beziehungen Mitunternehmen Produkten und Dienstleistungen E1 Sinn und E2 Beitrag zum E3 Reduktion **E4** Transparenz **GESELLSCHAFT**und gesellschaftliche gesellschaftliche ökologischer Gemeinwesen LICHES UMFELD Wirkung der Produkte Auswirkungen Mitentscheidung

**Netzwerk-Treffen:** 

Reflexion & Vertiefung mit Teilnehmer:innen aus verschiedenen Unternehmen

**Praxis-Arbeit:** 

GWÖ-Fokusbericht erstellen anhand der Lernvideos & Arbeitsblätter

Präsenztermin im Unternehmen:
Reflexion des jeweils erstellten
Berichtsteils mit Arbeitgeber:in,
Vernetzung im Unternehmen

## Grundwissen Nachhaltigkeit & GWÖ







und Dienstleistungen

## **Umsetzung Version 1.0:** Transformations-Leitfaden



## Kostenfreies "Selbstlern-Sandwich" für KMU und ihre Berater:innen



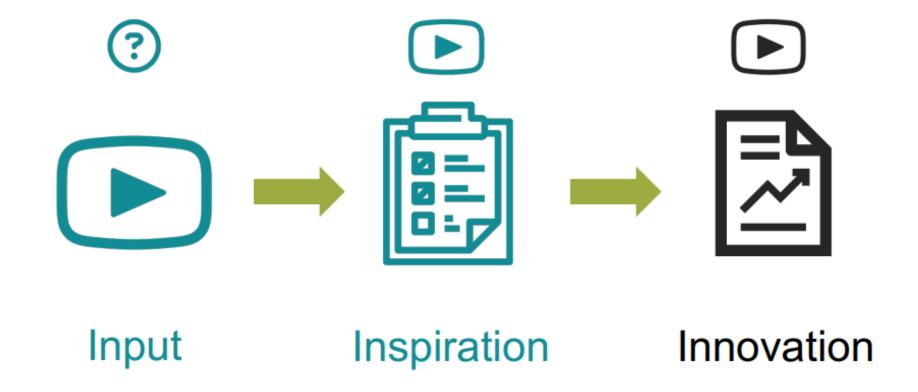




Das Ergebnis: Transformations-Leitfaden

## Motivation: Praxis-Vorlagen zur Konzeptentwicklung (+ Videos)







AGIL-Transformations-Leitfaden Nachhaltigkeit und Gemeinwohl



#### Die Nachhaltigkeits-Agenda 2030 der Vereinten Nationen

"Die Integration von Umwelt- und Entwicklungsbelangen wird ... zu einer sichereren, wahlhabenderen Zukunft führen. Keine Nation kann dies alleine erreichen; aber gemeinsam können wir das - in einer globalen Partnerschaft für nachhaltige Entwicklung."

PRÄAMBEL DER UN-NACHHALTIGKEITSZIELE

Die 2015 von den Vereinten Nationen völkerrechtlich beschlossene "Agenda 2030" stellt einen Meilenstein der globalen Zusammenarbeit dar. Der UN-Bericht zeichnet das Bild einer zukünftigen Welt, in der alle Menschen in Frieden leben können. Dazu braucht es deutlich mehr als nur Umweltschutz, auch wenn beim Stichwort "Nachhaltigkeit" viele zunächst an Ökologie denken. Insgesamt sind 17 Entwicklungsziele in den sogenannten Sustainable Development Goals (SDGs) formuliert. Für jedes Ziel werden Unterziele und konkrete Messgrößen benannt, um Fortschritte bewerten zu können. Entscheider:innen sind in der Verantwortung, diese globalen Ziele in ihren Handlungsfeldern zu verankern und umzusetzen.



















#### Erfahren Sie im Selbstlern-Video ...

- welche Prinzipien den UN-Nachhaltigkeitszielen (SDGs) zugrunde liegen
- wie die Systematik der 17 SDGs, ihrer Unterziele und Indikatoren funktioniert
- welche Kritik es an den SDGs gibt und warum sie trotzdem hilfreich sind
- ☑ www.agil.nrw/TL/N2



- ➤ Wie lauten die "5P" und was bedeuten sie?
- ▶ Wie hängen die "5P" mit den 17 Zielen zusammen?
- ➤ Worauf beziehen sich die Fortschritts-Indikatoren der 17 Ziele?

Antworten finden Sie im Video und am Ende des Lettfadens im Kapitel "Infin".

#### Steigen Sie tiefer ein ...

- Herlyn, E., & Lévy-Tödter, M. (Eds.), (2019). Die Agenda 2030 als Magisches Vieleck der Nachhaltigkeit: Systemische Perspektiven. Springer-Verlag, Berlin/Heidelberg.
- Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie. ☑ www.agil.nrw/TL/Q2







































AGIL-Transformations-Leitfaden Nachhaltigkeit und Gemeinwohl





#### Ökologische Nachhaltigkeit in der Zulieferkette

"Plâne, die Luft und das Wasser, die Wildnis und Natur zu beschützen, sind auch Pläne, den Menschen zu beschützen."

STEWART UDALL

Jedes Unternehmen ist mit Umweltauswirkungen in der Zulieferkette konfrontiert und kauft diese über die bezogenen Rohwaren, Produkte und Dienstleistungen mit ein. Unternehmen sind daher für die ökologische Nachhaltigkeit in ihrer Zulieferkette mitverantwortlich. Sie sollten daher dazu beitragen, Umweltauswirkungen in der gesamten Zulieferkette zu reduzieren.

Transformationsziel der GWÖ ist, dass sich Ihr Unternehmen aktiv mit dem ökologischen Fußabdruck der eingekauften Produkte und Dienstleistungen auseinandersetzt und im Einkauf immer häufiger die ökologisch verträglichsten Optionen wählt.



#### Erfahren Sie im Selbstlern-Videa ...

- wie Ökologische Nachhaltigkeit in der Zulieferkette zur nachhaltigen. Entwicklung beiträgt
- mit welchen Idealen, Fragen und Kennzahlen die Gemeinwohl-Ökonomie Sie bei ihrer Organisationsentwicklung in diesem Feld unterstützt
- wie ein vorbildliches Unternehmen dies in der Praxis erfolgreich umsetzt
- ☑ www.agil.nrw/TL/A3

#### Wie schätzen Sie Ihr Unternehmen ein?

Solvitte

Bitte bewerten Sie mit der 10-Punkte-Skala der GWÖ, inwiefern folgende Aussage auf Ihr Unternehmen zutrifft:

"Wir achten auf die Umweltauswirkungen in unserer Zulieferkette und kennen mögliche Umweltrisiken."





#### Reflektieren Sie Ihre Verbesserungspotenziale.

Formulieren Sie drei Ideen zur Transformation für Ihr Unternehmen.

Transformation Bewerten Sie die Ideen.

4444 **☆☆☆☆☆** 

查查查查查

Beurteilen Sie Ihre beste Idee und berechnen Sie den Transformations-Index:

#### Interne Transformations-Möglichkeit

Wie schätzen Sie die Umsetzbarkeit dieser Idee im Unternehmen ein?



#### Externe Transformations-Wirkung

Wie schätzen Sie Ihren Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung ein, wenn Sie diese Idee umsetzen?

Transformations-Index

Der Transformations-Index häft ihnen später beim Priorisieren. Bitte multiplizieren Sie dafür die Werte Interne Transformations-Müglichkeit und Externe Transformations-Wirkung (max. 25 Punkte)













Ministerium für Arbeit,

Gesundheit und Soziales

des Landes Nordrhein-Westfalen



















**AKADEMIE** GEMEINWOHL IM LÄNDLICHEN

AKADEMIE
GEMEINWOHL
IM LÄNDLICHEN
RAUM



Stärken/Schwächen-Profil (Inside out-Analyse)

Arbeitsblatt 1a

Übertragen Sie Ihre Punkte-Bewertung aus den 20-Transformationsimpulsen in die nachfolgende Gemeinwohl-Matrix. Bilden Sie pro Spalte und Zeile eine Summe. So erhalten Sie ein übersichtliches Stärken-Schwächen-Profil für jedes der 20 Matrixfeider sowie bezogen auf die Werte und Stakeholder:innen.

Gemeinwohl-Matrix 5.0 für Unternehmen	MENSCHENWÜRDE	SOLIDARITÄT UND GERECHTIGKEIT	ÖKOLOGISCHE NACHHALTIGKEIT	TRANSPARENZ UND MITENTSCHEIDUNG	
LIEFERANT:INNEN	A1	A2	EA	A4	Σ
EIGENTÜMER:INNEN UND FINANZPARTNER:INNEN	B1	82	84	84	Σ
MITARBEITENDE	C1	C2	СЗ	C4	Σ
KUND:INNEN UND MITUNTERNEHMEN	D1	D2	03	04	Σ
GESELLSCHAFTLICHES UMFELD	E1	E2:	ti.	EA	Ε
	Σ	Σ	Σ	Σ	

Intro Input Inspiration













AGIL-Transformations-Leitfaden Nachhaltigkeit und Gemeinwohl



Infos















Aktiv werden: Testen Sie den Leitfaden!

WERT BERÜHRUNGSGRUPPE	MENSCHENWÜRDE	SOLIDARITÄT UND GERECHTIGKEIT	ÖKOLOGISCHE NACHHALTIGKEIT	TRANSPARENZ UND	AKADE <b>GEMEINV</b> M LÄNDL RAUN
A: LIEFERANT*INNEN	A1 Menschenwürde in der Zulieferkette	A2 Solidarität und Gerechtigkeit in der Zulieferkette	A3 Ökologische Nachhaltigkeit in der Zulieferkette	4 Transparenz und itentscheidung in er Zulieferkette	
B: EIGENTÜMER*INNEN & FINANZ- PARTNER*INNEN	<b>B1</b> Ethische Haltung im Umgang mit Geld- mitteln	B2 Soziale Haltung im Umgang mit Geldmitteln	Investitionen und Mittelverwendung	Mitentscheidung	
C: MITARBEITENDE	C1 Menschenwürde am Arbeitsplatz	C2 Ausgestaltung der Arbeitsverträge	C3 Förderung des ökologischen Verhaltens der Mitarbeitenden	C4 Innerbetriebliche Mitentscheidung und Transparenz	
D: KUND*INNEN & MITUNTERNEHMEN	D1 Ethische Kund*innen- beziehungen	D2 Kooperation und Solidarität mit Mitunternehmen	D3 Ökologische Aus- wirkung durch Nutzung und Entsorgung von Produkten und Dienst- leistungen	D4 Kund*innen- Mitwirkung und Produkttransparenz	
E: GESELLSCHAFT- LICHES UMFELD	E1 Sinn und gesellschaftliche Wirkung der Produkte und Dienstleistungen	E2 Beitrag zum Gemeinwesen	E3 Reduktion ökologischer Auswirkungen	E4 Transparenz und gesellschaftliche Mitentscheidung	







## 2er-Gespräch: A3 – Ökologische Nachhaltigkeit in der Lieferkette



## Diskutieren Sie mit Ihrem Gegenüber diese Aussage:

"Wir achten auf die Umweltauswirkungen in unserer Zulieferkette und kennen mögliche Umweltrisiken."



- Inwieweit trifft das in Ihrem Unternehmen zu?
- Was machen Sie schon gut?
- Wo sehen Sie Verbesserungspotenziale?



## GWÖ-Check: A3 – Ökologische Nachhaltigkeit in der Lieferkette



## Machen Sie den GWÖ-Check:

## Wie schätzen Sie Ihr Unternehmen ein?

Bitte bewerten Sie mit der 10-Punkte-Skala der GWÖ, inwiefern folgende Aussage auf Ihr Unternehmen zutrifft:

"Wir achten auf die Umweltauswirkungen in unserer Zulieferkette und kennen mögliche Umweltrisiken."

























Basislinie erste Schritte fortgeschritten

erfahren

vorbildlich

# -Foto: istockphoto.com/nuttapong punna

## Leitfaden Version 1.0: Herunterladen, umsetzen, weitersagen!







## www.agil.nrw/leitfaden







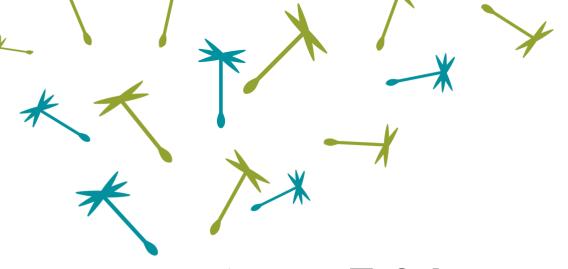
# Kontakt Stiftung Gemeinwohl-Ökonomie NRW

Dr. Christoph Harrach christoph.harrach @stiftung-gwoe.nrw Christian Einsiedel christian.einsiedel @stiftung-gwoe.nrw









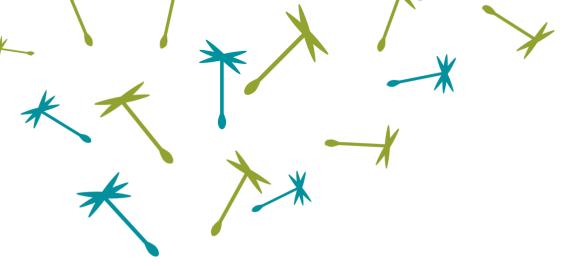


# Erfahrungen & Austausch mit GWÖ-bilanzierten Unternehmen der Region

- Marcus Stichmann, GAB
- Sven Vissenewert, P1 Consulting
- Anna Wallitzer, Buchhandlung Mondo









## Selber aktiv werden

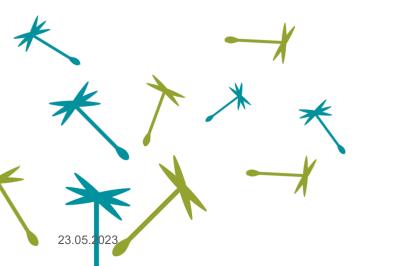
- Leitfaden nutzen, Einstieg in die Bilanzierung
- Förderprogramme für Unternehmen Regionalagentur OWL
- Peer-Projekt für KMU / Bielefeld
- Peer-Projekt mit der Universität Paderborn
- Selber mitwirken & gestalten in der GWÖ Bielefeld







## Leitfaden nutzen, Einstieg in die Bilanzierung









## Regionalagentur OWL



## Förderprogramme für Unternehmen

Programme zur Organisationsberatung (der Landes NRW, MAGS)

Potentialberatung NRW (40 %, 8 Tagewerke)

Transformationsberatung NRW (40 %, 12 Tagewerke)

Neustartberatung NRW (40 %, 2 Tagewerke)

INQA-Coaching des BMAS (80 %, 12 Tagewerke)

Förderung einer Unternehmensberatung und der dadurch entstehenden Kosten

Erstberatung der Förderung durch die Regionalagentur OWL

Andreas Lühmann

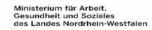
Walter-Rathenau-Str. 33-35, 33602 Bielefeld

a.luehmann@regionalagentur-owl.de

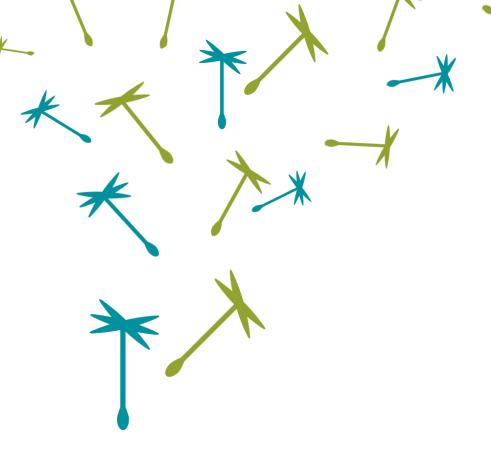
0521-96733200

Mit finanzieller Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen und der Europäischen Union









# Peer-Konzept - Erste Schritte zur GWÖ-Bilanz mit einer Peer-Evaluierung

### **Gruppe von 4-6 Unternehmen**

### **Begleitete Workshops**

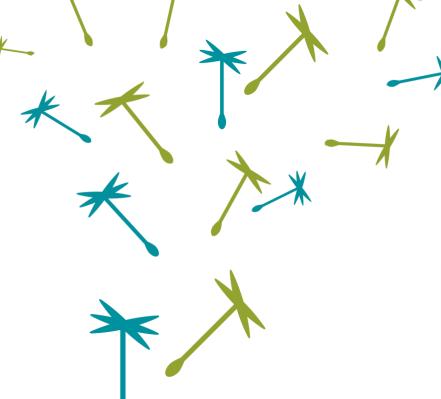
- Anleitung zu jedem Themenfeld
- Austausch mit den anderen Peergruppen-Mitgliedern
- Entwicklungsimpulse für das eigene Unternehmen
- Gemeinsamer Lernprozess

## **Erstellung einer Gemeinwohl-Bilanz**

- Bewertung durch Peers
- GWÖ-Berater\*in legt Bilanzen der Prüfungsplattform vor
- Peer-Zertifikat als Vorstufe zum Auditzertifikat

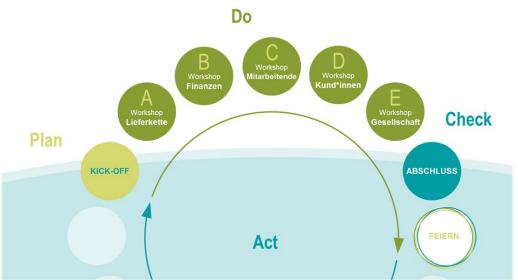
Achtung! Eine Peer-Evaluierung kann nur einmal, während der Erstellung der ersten Bilanz, durchgeführt werden.





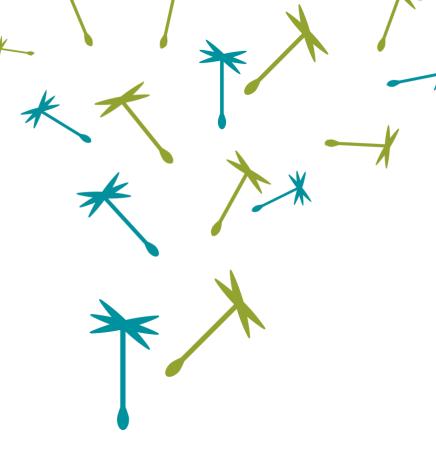
Peer-Projekt in Bielefeld

- 4-5 Unternehmen
- Begleitet durch die GWÖ-Beraterinnen Claudia Schleicher und Dr. Sabine Meier
- 6 halbtägige und ein ganztägiger Workshop



Der Zeitaufwand, um die erforderlichen Daten zusammenzutragen und den Gemeinwohl-Bericht zu verfassen, beträgt erfahrungsgemäß zwischen 40 und 100 Stunden.

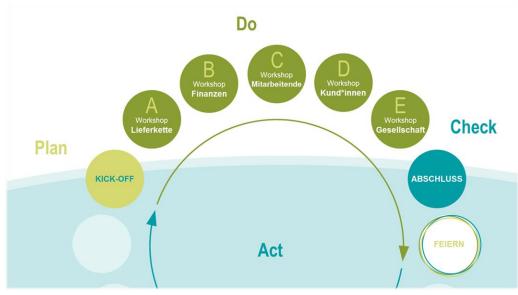




# Peer-Projekt in Bielefeld

## Wann geht es los?

- +ab 4 Unternehmen
- +September 2023
- +Termine für die Workshops: Freitag Nachmittag



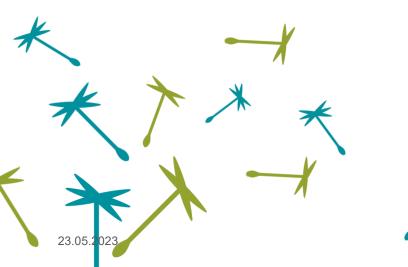


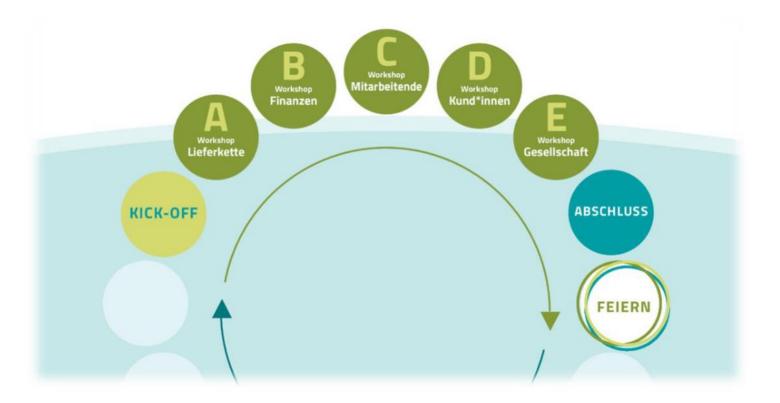






## Peer-Projekt mit der Universität Paderborn



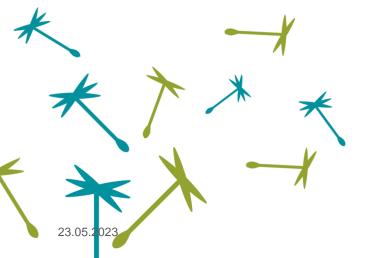








# Selber mitwirken & gestalten



- GWÖ-Mitglied werden
   https://germany.ecogood.org/mitglied-werden
- GWÖ-Aktive\*r werden
   Termine auf der Homepage GWÖ-Bielefeld
   (Treffen der Arbeitsgruppen, Plenum, Vorträge, Kaminabende, Stände, ...)

https://germany.ecogood.org/ueber-uns/regionalgruppen/bielefeld/

bielefeld@ecogood.org

- GWÖ-Newsletter abonnieren https://germany.ecogood.org/newsletter/
- GWÖ in den Sozialen Medien folgen, ...





## **Herzlichen Dank!**

Zeit für Gespräche & Vernetzung

